

## 2das. Jornadas de Historia de la Patagonia

Universidad Nacional del Comahue

### **Asociación, innovación y desarrollo territorial. Trayectoria de una trama virtuosa en la fruticultura del Alto Valle de Río Negro y Neuquén**

*Lic. Graciela Landriscini, Lic. Ivana Rivero, Lic. Osvaldo Preiss y Lic. Facundo López Raggi*

FAEA- UNC

El presente documento constituye un análisis preliminar de los procesos de innovación en marcha en un consorcio regional de exportación y proveedor del mercado interno de frutas, cuya área productiva se extiende en los valles de Río Negro y Neuquén. El caso constituye un interesante objeto de estudio, en tanto refleja la dinámica innovativa en producción y organización como un proceso técnico y social y su aporte al desarrollo territorial. Desde un enfoque sistémico, a través de este análisis se procura revisar la trayectoria empresaria y aportar conocimiento específico para la formulación de políticas de fomento a la innovación en la trama frutícola regional, compatibles con la construcción de ventajas competitivas dinámicas y la sustentabilidad del empleo y el ambiente.

Los agentes que integran el consorcio comercializador -empresas de empaque- acondicionamiento de frutas y los productores asociados en ellas- desarrollan desde hace más de veinticinco años procesos de innovación traducidos en la maduración de experiencias de *learning by interacting* que involucran un aprendizaje conjunto a partir de los vínculos formales e informales tejidos a lo largo del tiempo entre los socios y con clientes y proveedores diversos de bienes, servicios e información, así como con los trabajadores del sector. Dicho aprendizaje involucra la creación de competencias, la construcción de un lenguaje común y la definición de reglas de comportamiento en un continuo *learning by doing* y *learning by producing*. Ello refleja el conocimiento acumulado a lo largo de su trayectoria (*path dependency*) y a partir de múltiples relaciones de cooperación y competencia en el marco del funcionamiento del sistema agroalimentario regional y nacional frente al desafío de posicionamiento en el mercado mundial. Los procesos innovativos en producción primaria, acondicionamiento, logística, transporte y comercialización, las exigencias de certificación de normas internacionales en materia de

calidad y sanidad, la trazabilidad y los múltiples requerimientos planteados por la demanda hacia las redes de producción-distribución, impactan en la organización del trabajo, en las exigencias de calificación del personal, en la composición de los planteles de trabajadores en campo, en los establecimientos agroindustriales y en la distribución comercial, así como en las relaciones laborales y con el sistema institucional.

La investigación que da origen a esta presentación pone especial énfasis en el comportamiento tecnológico del conjunto empresario y en los esfuerzos innovativos desplegados por las unidades que lo componen a lo largo de su sendero evolutivo, que involucran vínculos de confianza, difusión de información y transparencia de procedimientos, a fin de procurar avanzar en la comprensión de las cuestiones relevantes que condicionan la capacidad competitiva de las mismas en lo individual y como parte del sistema territorial. Se ha recurrido a fuentes teóricas sobre la economía de la innovación, institucionalista y evolucionista, y a la concepción estructuralista de la empresa, como así también a estudios disponibles con referencia al nuevo escenario que la globalización impone a los sistemas productivos, en particular a los sistemas agroalimentarios, y la cuestión del aprendizaje y la dinámica de redes, tramas y sistemas institucionales territoriales. Se han realizado encuestas a socios responsables del eslabón intermedio del consorcio, se encuentran en marcha relevamientos a productores y trabajadores, y se ha consultado información secundaria de origen censal sobre producción primaria y empaque, y estadísticas disponibles de exportación. La tarea emprendida constituye un avance de trabajo en el terreno del encuentro público-privado para el entendimiento de las claves del desarrollo local-regional.